



# MODELO ORÇAMENTÁRIO UFSCAR:

## BALANÇO 2024 E PLANEJAMENTO 2025

# RESUMO

Balanço 2024 e Planejamento 2025 do Modelo Orçamentário da Universidade Federal de São Carlos (UFSCar) apresentado para apreciação dos Conselhos de Administração (CoAd) e Universitário (ConsUni) da instituição. Têm como objetivos de apresentar uma evolução histórica dos recursos discricionários da instituição, balanço orçamentário de 2024 e uma proposta de execução detalhada por ação, subação e por unidade executora em 2025, norteando os gestores para a execução e replanejamento orçamentário. Documento importante de transparência e planejamento da Gestão 2025 - 2029, no que tange ao seu orçamento.

# LISTA DE DIRIGENTES

## **Reitora**

Profa. Dra. Ana Beatriz de Oliveira

## **Vice-Reitora**

Profa. Dra. Maria de Jesus Dutra dos Reis

## **Chefe de Gabinete**

Lourdes de Sousa Moraes

## **Procurador Geral**

Marcelo Antônio Amorim Rodrigues

## **Pró-Reitor de Graduação**

Prof. Dr. Douglas Verrangia Correa da Silva

## **Pró-Reitor de Pós-Graduação**

Prof. Dr. Rodrigo Constante Martins

## **Pró-Reitor de Pesquisa**

Prof. Dr. Pedro Sérgio Fadini

## **Pró-Reitora de Extensão**

Profa. Dra. Kellen Christina Leite

## **Pró-Reitora de Administração**

Ma. Edna Hércules Augusto

## **Pró-Reitor de Assuntos Comunitários e Estudantis**

Profa. Dra. Sabrina Helena Ferigato

## **Pró-Reitora de Gestão de Pessoas**

Profa. Dra. Jeanne Liliane Marlene Michel

## **Diretora do Centro de Ciências Biológicas e da Saúde**

Profa. Dra. Isabela Aparecida de Oliveira Lussi

## **Diretor do Centro de Ciências Exatas e de Tecnologia**

Prof. Dr. Luiz Fernando de Oriani e Paulillo

## **Diretora do Centro de Ciências em Gestão e Tecnologia**

Profa. Dra. Monica Fabiana Bento Moreira Thiersch

## **Diretor do Centro de Ciências Agrárias**

Prof. Dr. Ricardo Toshio Fujihara

## **Diretora do Centro de Ciências e Tecnologias para Sustentabilidade**

Profa. Dra. Ana Lúcia Brandl

## **Diretor do Centro de Ciências Humanas e Biológicas**

Prof. Dr. André Cordeiro Alves do Santos

## **Diretora do Centro de Ciências da Natureza**

Prof. Dr. Fábio Grigoletto

## **Diretora do Centro de Educação e Ciências Humanas**

Profa. Dra. Ana Cristina Juvenal da Cruz

## **Secretária Geral de Ações Afirmativas, Diversidade e Equidade**

Prof. Dr. Marcus Vinícius Batista Nascimento

## **Secretária Geral de Educação a Distância**

Profa. Dra. Cleonice Maria Tomazzetti

## **Secretária Geral de Gestão Ambiental e Sustentabilidade**

Profa. Dra. Érica Pugliesi

## **Secretário Geral de Informática**

Dr. Erick Lázaro Melo

## **Secretário Geral de Planejamento e Desenvolvimento Institucionais**

Prof. Dr. Rogério Fortunato Júnior

## **Secretário Geral de Relações Internacionais**

Profa. Dra. Ducinei Garcia

## **Secretária Geral de Gestão do Espaço Físico**

Profa. Dra. Luciana Márcia Gonçalves

## **Diretor do Campus Lagoa do Sino**

Prof. Dr. Alberto Luciano Carmassi

## **Diretora do Campus Sorocaba**

Profa. Dra. Karina Martins

## **Prefeitos Universitários**

Me. Alex Elias Carlino - campus São Carlos

Maiara Fernanda Peres – campus Araras

Ademir Padilha Arruda Júnior - campus Sorocaba

Paulo Roberto Castanho de Almeida - campus Lagoa do Sino

## **Diretor da Agência de Inovação**

Prof. Dr. Daniel Braatz Antunes de Almeida Moura

## **Diretora de Comunicação Social**

Ma. Agnes Dias Arato

## **Superintendente do Hospital Universitário**

Prof. Dr. Fábio Fernandes Neves

## **Diretora do Sistema Integrado de Bibliotecas**

Ma. Camila Cassiavilani

## **Diretora da Unidade Saúde-Escola**

Ma. Patrícia Cristina Magdalena

# EQUIPE RESPONSÁVEL PELA ELABORAÇÃO

**Pró-Reitor Adjunto de Administração**

Prof. Dr. Luiz Manoel de Moraes Camargo Almeida

**Coordenadora de Orçamento**

Elisangela Possato Sentanin

**Chefe do Departamento de Controle e Execução Orçamentária**

Whislei Fernande Lopes Morassutti

**Equipe da Coordenadoria de Orçamento**

Camilla Piai de Mattos

# GLOSSÁRIO

**Ação orçamentária:** Conjunto de atividades, projetos ou operações especiais que compõem a execução de um programa governamental, detalhando sua aplicação no nível operacional.

**Capital:** Recursos destinados a investimentos, aquisição de bens permanentes, obras e melhorias na infraestrutura institucional. Diferencia-se da despesa corrente, pois não se refere a gastos operacionais contínuos, mas sim a aplicações que aumentam o patrimônio da instituição.

**Custeio:** Categoria de despesa destinada à manutenção das atividades da instituição, abrangendo itens como materiais de consumo, passagens e deslocamentos, contratação de serviços de terceiros, locação de mão de obra, auxílios estudantis, entre outros.

**Despesa Discricionária:** Gastos cuja execução pode ser ajustada conforme a disponibilidade de recursos.

**Dimensões Institucionais das Ações:** Categorias Macro analíticas das ações orçamentárias institucionais, abrangendo dimensões do ensino, pesquisa, extensão, inovação e gestão.

**Empenho:** Ato administrativo que reserva uma parte do orçamento para determinada despesa, garantindo o pagamento futuro.

**Lei Orçamentária Anual (LOA):** Instrumento legal que define o orçamento anual da União, estabelecendo as receitas previstas e as despesas autorizadas para o exercício financeiro. A LOA contempla os orçamentos fiscal, da seguridade social e de investimento das estatais.

**Natureza da Despesa (ND):** Código contábil utilizado nos sistemas orçamentários e financeiros do Governo Federal para classificar e detalhar os gastos da instituição.

**PASEP:** Contribuição obrigatória vinculada à folha de pagamento dos servidores ativos da UFSCar. Apesar de ser financiado com recursos de custeio discricionário, seu pagamento é compulsório e ocorre mensalmente junto à execução da folha.

**Subação orçamentária:** Classificação interna utilizada na UFSCar para especificar despesas conforme seus objetivos, sendo também um elemento essencial na elaboração dos relatórios orçamentários anuais.

**Unidade de Execução Orçamentária (UEO):** Estruturas administrativas da UFSCar responsáveis pelo planejamento e pela execução do orçamento, respeitando os objetivos institucionais e os limites estabelecidos.



# SUMÁRIO

<b>INTRODUÇÃO</b>	6
<b>BALANÇO ORÇAMENTÁRIO 2024</b>	8
I. Peça Orçamentária – Custeio UFSCar – 2024	8
I. A. Recursos Próprios	9
II. Consolidação por Conjunto por Ações Orçamentárias – Custeio UFSCar – 2024	10
II. A. Conjuntos de Subações Orçamentárias – Custeio UFSCar – 2024	12
III. Balanço das Dimensões Institucionais das Ações – 2024	17
IV. Déficit Orçamentário – Custeio UFSCar – 2024	18
<b>PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO 2025</b>	19
I. Peça Orçamentária – Custeio UFSCar – 2025	19
II. Consolidação por Conjunto por Ações Orçamentárias – Custeio UFSCar – 2025	20
II. A. Conjuntos de Subações Orçamentárias – Custeio UFSCar – 2025	21
III. Consolidação por Unidade Executora Orçamentária (UEO) – Custeio UFSCar – 2025	26
IV. Balanço das Dimensões Institucionais das Ações – 2025	27
V. Balanço Orçamentário UFSCar – 2025	28
VI. Considerações para Planejamento	29



# INTRODUÇÃO

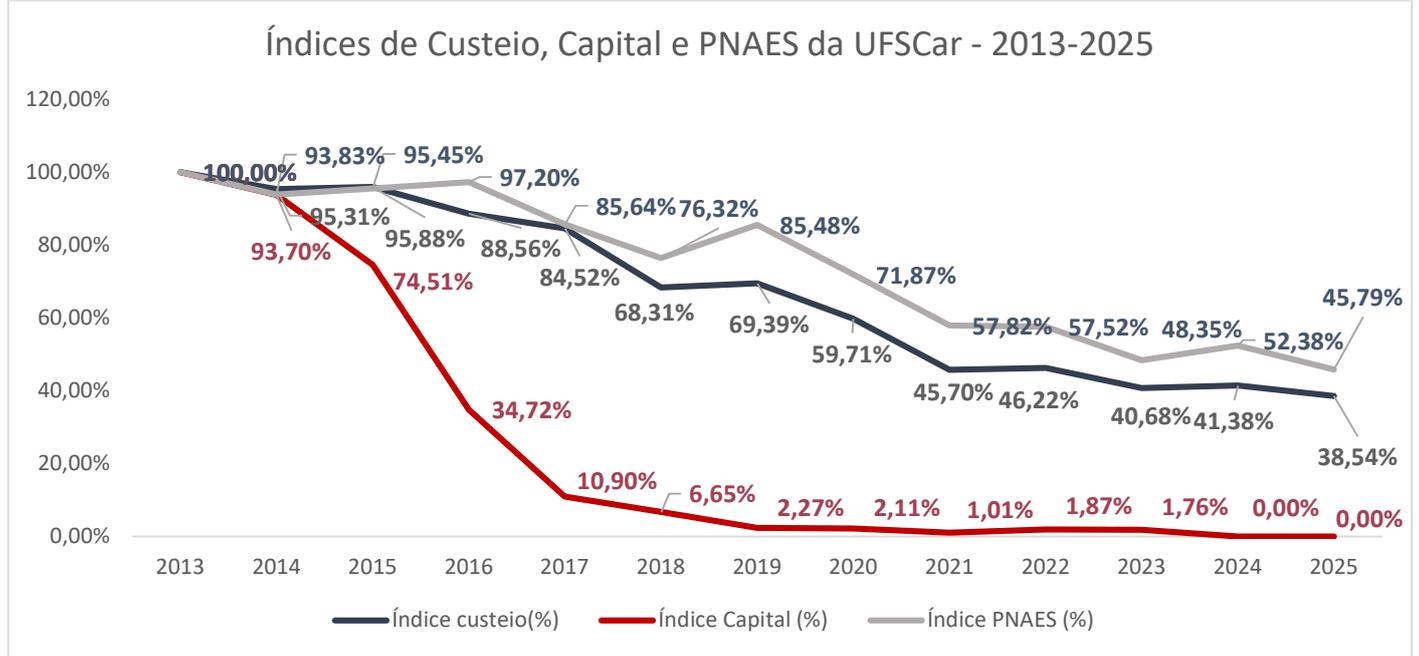
As Instituições Federais de Ensino Superior (IFES) têm seus recursos discricionários determinados pelas Lei Orçamentárias Anuais (LOAs), bem como um teto de arrecadação e utilização de Recursos Próprios (RP), o quais não atingem 10% do orçamento total discricionário. Também, elenca os recursos obrigatórios de pessoal e benefícios previdenciários.

O orçamento de cada instituição superior é determinado por um modelo do Ministério da Educação intitulado Matriz OCC (Orçamento de Outros Custeio e Capital) que é baseado em diferentes indicadores de eficiência e qualidade, onde o principal parâmetro utilizado é “aluno equivalente”. Destacam-se também indicadores de produção e de pesquisa. Os dados utilizados para o cálculo da matriz de alocação de recursos são fornecidos ao MEC anualmente via coleta do PingIFES (Plataforma de Integração de Dados das Instituições Federais de Ensino Superior).

O Ministério da Educação (MEC) faz alguns ajustes pontuais após rodar o modelo, os quais não são tão transparentes. No período de 2014-2024, a UFSCar teve um decréscimo de 1,44 para 1,04, na participação do orçamento total das IFES, o qual deve ser analisado com muito critério, pois essa redução significou um orçamento de R\$ 2,5 milhões a menos no último ano.

Os recursos discricionários de custeios e investimentos que compõem o orçamento “livre” da instituição caíram significativamente de 2013 para 2025, recorte temporal deste documento. Teve-se uma perda de 100% na capacidade de investimentos, 61,46% na de custeio e 54,21% no PNAES - Plano Nacional de Assistência Estudantil, comprometendo a “saúde” orçamentária e o “bem estar” da instituição, principalmente no momento pós pandêmico, como mostram os dados da tabela e figura abaixo.

Figura 1 Índices de Recursos das LOAs (2013-2025)



Fonte: Elaborada pelos autores a partir dos dados da ANDIFES (2024)

Em 2021, a UFSCar teve uma perda de 15% na sua capacidade de custeio em relação ao ano anterior e um dos menores RAPs (Restos a pagar) das IFES. Eram recursos na ordem de R\$ 1,0 milhão empenhados e não utilizados em 2020, fundamentalmente em contratos obsoletos, como da MEGATEC. No ano seguinte, LOA foi decrescente nominalmente e sem correção inflacionária, apontando para uma perda de 54% e 98%, respectivamente, da capacidade de custeio e capital, em relação a 2013. Levantamento orçamentário indicava R\$ 14 milhões de déficit e com um (Re)Planejamento orçamentário que afetou o funcionamento e investimento da instituição, obteve-se um déficit menor que os cortes do governo. Em 2023, foi construído e implementado o modelo UFSCar de (Re) Planejamento e Execução orçamentária que foi aprimorado em 2024, possibilitando uma visão mais eficiente, dinâmica e transparente do orçamento, o qual apresentou déficits crescentes, mas menores que os esperados. Finalmente em 2025, apresenta-se que uma “modelagem” aprimorada, a qual norteou a proposta apresentada abaixo.

Esse documento está estruturado em 2 grandes partes. A primeira o balanço orçamentário de 2024 e a segunda o planejamento de 2025, detalhados por ação e subação orçamentária. O planejamento de 2025 incrementa a unidade executora, norteando os gestores para execução e o replanejamento orçamentário. O objetivo é tornar um documento importante de transparência e planejamento da gestão 2025-2029, no que tange ao seu orçamento. Segue para apreciação dos conselhos.

# BALANÇO ORÇAMENTÁRIO 2024

## I. PEÇA ORÇAMENTÁRIA – CUSTEIO UFSCAR – 2024

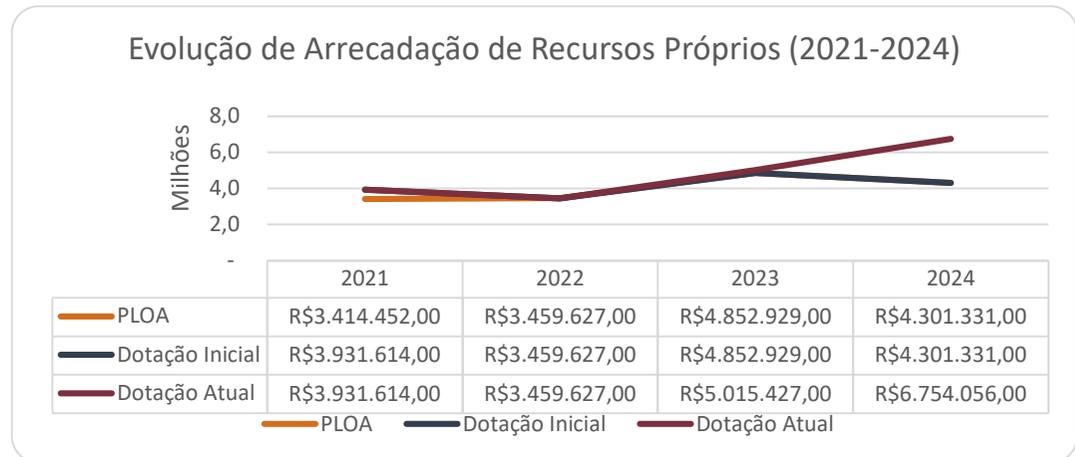
Código	I. Peça Orçamentária - Custeio UFSCar-2024	Dotação Inicial	Dotação Atual	Executado
Ação	Descrição	Valor	Valor	Valor
20RK	Funcionamento Livre	R\$ 42.468.742,00	R\$ 46.467.211,00	R\$ 47.554.452,61
4002	Assistência Estudantil	R\$ 11.973.246,00	R\$ 12.283.795,00	R\$ 12.283.794,00
20RK	Recursos Próprios	R\$ 4.001.331,00	R\$ 6.972.219,00	R\$ 6.972.219,00
20RK	PASEP	R\$ 4.077.930,00	R\$ 4.077.930,00	R\$ 2.990.688,39
8282	Modernização e Reestruturação	R\$ 1.925.413,00	R\$ 1.978.848,00	R\$ 1.978.848,00
20RK / 20GK / 8282	Emendas	R\$ 1.800.000,00	R\$ 2.648.605,00	R\$ 2.648.605,00
20GK	Fomento às Ações da Graduação, Pós graduação, Ensino, Pesquisa e Extensão	R\$ 315.074,00	R\$ 320.000,00	R\$ 320.000,00
21GS	Internacionalização	R\$ 54.882,00	R\$ 242.282,00	R\$ 242.282,00
4572	Capacitação	R\$ 200.000,00	R\$ 200.000,00	R\$ 199.753,00
00PW / 00UU	Contribuições Nacionais e Internacionais	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00	R\$ 94.942,00
21D7	Apoio à Educação a Distância	R\$ 19.940,00	R\$ 19.940,00	R\$ 19.940,00
<b>Total</b>	<b>Total</b>	<b>R\$ 66.936.558,00</b>	<b>R\$ 75.310.830,00</b>	<b>R\$ 75.305.524,00</b>

## I. A. RECURSOS PRÓPRIOS

Em 2023 e 2024, a arrecadação de Recursos Próprios da UFSCar ultrapassou o teto inicialmente estipulado na LOA, demonstrando um crescimento significativo na captação de receitas institucionais. Em 2023, houve um superávit financeiro arrecadado, com valores incorporados ao orçamento de 2024, sendo R\$ 518.163,00 destinados a custeio e R\$ 1.000,00 para capital.

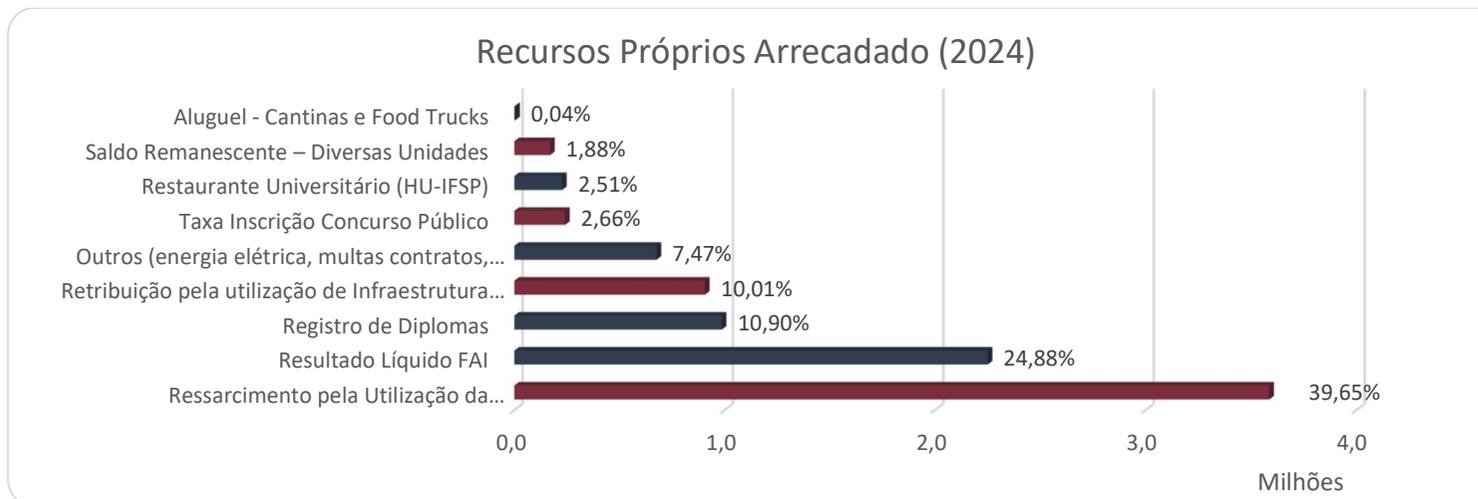
Para o exercício de 2024, a LOA inicialmente aprovou R\$ 4.301.331,00 em arrecadação de recursos próprios. No entanto, a arrecadação total do ano alcançou R\$ 6.795.039,94, superando significativamente o teto previsto. Como resultado, a dotação atual da LOA foi ajustada para R\$ 6.754.056,00, refletindo a ampliação do teto de arrecadação em 157%, fortalecendo a capacidade financeira da universidade e ampliando os recursos disponíveis ao longo do exercício de 2024. A Figura 2 ilustra a tendência de crescimento e a importância desses valores para a sustentabilidade financeira da universidade.

Figura 2 Evolução da Arrecadação de Recursos Próprios e Ajustes Orçamentários (2021-2024)



Fonte: Elaborada pelos autores a partir dos dados do SIOP e ANDIFES (2025)

Figura 3 Fontes de Arrecadação e seu Impacto no Orçamento da UFSCar (2024)



Fonte: Elaborada pelos autores a partir dos dados do SIAFI (2025)

O gráfico na Figura 3 apresenta a distribuição das contas arrecadoras em 2024, detalhando as principais fontes de receita. Entre elas, destacam-se os Ressarcimentos pela Utilização da Infraestrutura dos departamentos, que desempenham um papel essencial no financiamento das atividades institucionais.

## II. CONSOLIDAÇÃO POR CONJUNTO POR AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS – CUSTEIO UFSCAR – 2024

<b>Código</b>	<b>Subação</b>	<b>Custeio Anual (R\$)</b>	<b>Custeio Mensal (R\$)</b>	<b>%</b>
<b>4002 / 20RK</b>	Assistência Estudantil (PNAES, RU, PROACE, dentre outros)	R\$ 25.994.681,17	R\$ 2.166.223,43	34,52%
<b>20RK</b>	Grandes Contratos de Infraestrutura e Manutenção dos 4 campi	R\$ 25.147.473,32	R\$ 2.095.622,78	33,39%
<b>20RK</b>	Passivos Exercício Anterior	R\$ 6.162.080,89	R\$ 513.506,74	8,18%
<b>20RK</b>	Atividades Acadêmicas de Graduação, Pesquisa, Extensão e Inovação	R\$ 4.031.603,78	R\$ 335.966,98	5,35%
<b>20RK</b>	Energia Elétrica e Água	R\$ 4.400.512,77	R\$ 366.709,40	5,84%
<b>20RK</b>	PASEP	R\$ 2.990.688,38	R\$ 249.224,03	3,97%
<b>20RK</b>	Tecnologia de Informação	R\$ 2.030.618,68	R\$ 169.218,22	2,70%
<b>20RK</b>	Transporte e Deslocamento Comunitário	R\$ 1.442.643,84	R\$ 120.220,32	1,92%
<b>4572 / 20RK</b>	Pessoal e Capacitação de Servidores	R\$ 1.122.417,55	R\$ 93.534,80	1,49%
<b>20RK</b>	Despesas Administrativas e Institucionais	R\$ 1.004.434,94	R\$ 83.702,91	1,33%
<b>00PW / 00UU</b>	Contribuições Nacionais e Internacionais	R\$ 94.941,68	R\$ 7.911,81	0,13%
<b>21GS</b>	Internacionalização	R\$ 54.882,00	R\$ 4.573,50	0,07%
<b>21D7</b>	Apoio à Educação a Distância	R\$ 19.940,00	R\$ 1.661,67	0,03%
<b>20RK / 20GK</b>	Emendas - Contratos UFSCar/FAI	R\$ 808.605,00	R\$ 67.383,75	1,07%
	<b>Total</b>	<b>R\$ 75.305.524,00</b>	<b>R\$ 6.275.460,33</b>	<b>100,00%</b>

## II. A. CONJUNTOS DE SUBAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS – CUSTEIO UFSCAR – 2024

## ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL

Código	FONTE	Subação Assistência Estudantil	Custeio Anual (R\$)	Custeio Mensal (R\$)	%	Unidade
20RK	RTN/RP/ Emenda	ASSISTÊNCIA - SUBSÍDIO RESTAURANTE UNIVERSITÁRIO	R\$ 13.030.621,51	R\$ 1.085.885,13	50,13%	ProACE
4002	PNAES	ASSISTÊNCIA - BOLSAS DE GRADUAÇÃO	R\$ 12.174.078,00	R\$ 1.014.506,50	46,83%	ProACE
20RK	RTN	MORADIAS ESTUDANTIS ALUGUEL	R\$ 191.538,32	R\$ 15.961,53	0,74%	ProACE
20RK	RTN/RP	UAC	R\$ 106.591,35	R\$ 8.882,61	0,41%	CECH
4002	INCLUIR	INCLUIR	R\$ 209.716,00	R\$ 17.476,33	0,81%	SAADE
20RK	RTN	MANUTENÇÃO PISCINAS SC	R\$ 95.957,41	R\$ 7.996,45	0,37%	ProACE
20RK	RTN	GUARDA VIDAS PISCINAS	R\$ 48.328,98	R\$ 4.027,42	0,19%	ProACE
20RK	RTN	AVALIAÇÕES SÓCIO ECONÔMICAS	R\$ 46.515,26	R\$ 3.876,27	0,18%	ProACE
20RK	RTN	MORADIAS EST ÁGUA LUZ GÁS	R\$ 41.874,18	R\$ 3.489,52	0,16%	ProACE
20RK	RTN	SERVIÇOS ÁREA PROTEGIDA SOR	R\$ 24.375,00	R\$ 2.031,25	0,09%	ProACE
20RK	RTN/RP	GÁS DEP ESPORTES	R\$ 23.604,00	R\$ 1.967,00	0,09%	ProACE
20RK	RTN	DEAS – DEPTO ASSISTÊNCIA À SAUDE	R\$ 1.481,16	R\$ 123,43	0,01%	ProACE
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 25.994.681,17</b>	<b>R\$ 2.166.223,43</b>	<b>100,00%</b>	

## CONTRATOS DE INFRAESTRUTURA E MANUTENÇÃO DOS 4 CAMPI

Código	Fonte	Grandes Contratos de Infraestrutura e Manutenção dos 4 campi	Custeio Anual (R\$)	Custeio Mensal (R\$)	%	Unidade
20RK	RTN/RP	VIGILÂNCIA 4 CAMPI	R\$ 6.022.456,92	R\$ 501.871,41	23,95%	PU
20RK	RTN/RP	LIMPEZA PREDIAL SÃO CARLOS	R\$ 4.699.183,89	R\$ 391.598,66	18,69%	PU
20RK	RTN/RP	REACTUAÇÕES E ACRÉSCIMOS CONTRATUAIS	R\$ 463.046,56	R\$ 38.587,21	1,84%	PU
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO PREDIAL SC	R\$ 1.748.111,58	R\$ 145.675,97	6,95%	PU
20RK	RTN/RP	LIMPEZA PREDIAL SOROCABA	R\$ 1.452.783,01	R\$ 121.065,25	5,78%	PU-So
20RK	RTN/RP	PORTARIA SÃO CARLOS	R\$ 1.326.887,73	R\$ 110.573,98	5,28%	PU
20RK	RTN/RP	LIMPEZA ÁREAS VERDES SC	R\$ 1.117.953,13	R\$ 93.162,76	4,45%	PU
20RK	RTN/RP	LIMPEZA PREDIAL ARARAS	R\$ 1.090.837,74	R\$ 90.903,15	4,34%	PU-Ar
20RK	RTN/RP	ATAS PU	R\$ 626.378,10	R\$ 52.198,18	2,49%	PU
20RK	RTN/RP	SERVIÇOS GERAIS SÃO CARLOS - ZELADORIA	R\$ 601.463,78	R\$ 50.121,98	2,39%	PU

20RK	RTN/RP	LIMPEZA PREDIAL LS	R\$ 598.468,29	R\$ 49.872,36	2,38%	PU-LS
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO PREDIAL SOROC	R\$ 585.756,50	R\$ 48.813,04	2,33%	PU-So
20RK	RTN/RP	APOIO ADM ALMOX	R\$ 577.155,64	R\$ 48.096,30	2,30%	CSLog / CPat
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO ELÉTRICA SÃO CARLOS	R\$ 540.839,27	R\$ 45.069,94	2,15%	PU
20RK	RTN/RP	LIMPEZA USE, DEAS, DEAMO	R\$ 399.878,80	R\$ 33.323,23	1,59%	USE
20RK	RTN/RP	MANUT ELEVADORES SC	R\$ 294.937,73	R\$ 24.578,14	1,17%	PU
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO PREDIAL LS	R\$ 287.800,00	R\$ 23.983,33	1,14%	PU-LS
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO ELÉTRICA ARARAS	R\$ 277.754,41	R\$ 23.146,20	1,10%	PU-Ar
20RK	RTN/RP	LIMPEZA ÁREAS VERDES AR	R\$ 271.491,91	R\$ 22.624,33	1,08%	PU-Ar
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO PREDIAL ARARAS	R\$ 269.705,56	R\$ 22.475,46	1,07%	PU-Ar
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO DE AR CONDICIÓNADO	R\$ 265.687,40	R\$ 22.140,62	1,06%	CSlog
20RK	RTN/RP	RECEPÇÃO USE	R\$ 214.270,00	R\$ 17.855,83	0,85%	USE
20RK	RTN/RP	LIMPEZA ÁREAS VERDES SO	R\$ 192.780,00	R\$ 16.065,00	0,77%	PU-So
20RK	RTN/RP	LIMPEZA VALPARAÍSO	R\$ 187.742,79	R\$ 15.645,23	0,75%	PU-Ar
20RK	RTN/RP	SERVIÇOS GERAIS SOROCABA - ZELADORIA	R\$ 178.390,86	R\$ 14.865,91	0,71%	PU-So
20RK	RTN/RP	PORTARIA LAGOA DO SINO	R\$ 153.946,34	R\$ 12.828,86	0,61%	PU-LS
20RK	RTN/RP	SUPRIMENTOS DE FUNDOS PREFEITURAS	R\$ 136.466,25	R\$ 11.372,19	0,54%	PU
20RK	RTN/RP	LIMPEZA ÁREAS VERDES LS	R\$ 115.840,00	R\$ 9.653,33	0,46%	PU-LS
20RK	RTN/RP	LIMPEZA DE RESERVATÓRIOS	R\$ 88.803,66	R\$ 7.400,31	0,35%	PU
20RK	RTN/RP	SERVIÇOS GERAIS LAGOA SINO - ZELADORIA	R\$ 74.686,36	R\$ 6.223,86	0,30%	PU-LS
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO DE BEBEDOUROS	R\$ 64.945,02	R\$ 5.412,09	0,26%	CPat
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO EXTINTORES	R\$ 59.380,00	R\$ 4.948,33	0,24%	PU
20RK	RTN/RP	CONTROLES DE PRAGAS	R\$ 55.742,80	R\$ 4.645,23	0,22%	PU
20RK	RTN/RP	JARDINAGEM SC	R\$ 38.760,00	R\$ 3.230,00	0,15%	PU
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO DE QUALIDADE DE ÁGUA	R\$ 32.890,85	R\$ 2.740,90	0,13%	PU
20RK	RTN/RP	LIMPEZA DE FOSSA LS	R\$ 11.088,80	R\$ 924,07	0,04%	PU
20RK	RTN/RP	MANUT ELEVADORES SOROC	R\$ 9.818,42	R\$ 818,20	0,04%	PU-So
20RK	RTN/RP	SUPRESSÃO E PODAS ÁRVORES	R\$ 7.547,16	R\$ 628,93	0,03%	PU
20RK	RTN/RP	MANUT CHAVEIRO	R\$ 5.796,06	R\$ 483,01	0,02%	PU
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 25.147.473,32</b>	<b>R\$ 2.095.622,78</b>	<b>100,00%</b>	

**ENERGIA ELÉTRICA E FORNECIMENTO DE ÁGUA**

Código	Fonte	Subação Energia Elétrica e Água	Custeio Anual (R\$)	Custeio Mensal (R\$)	%	Unidade
20RK	RTN/RP	ENERGIA ELÉTRICA SÃO CARLOS	R\$ 2.399.244,03	R\$ 199.937,00	54,52%	PU-SC
20RK	RTN/RP	ENERGIA ELÉTRICA ARARAS	R\$ 850.051,38	R\$ 70.837,62	19,32%	PU-Ar
20RK	RTN/RP	ENERGIA ELÉTRICA SOROCABA	R\$ 542.145,11	R\$ 45.178,76	12,32%	PU-So
20RK	RTN/RP	ÁGUA ESGOTO S CARLOS	R\$ 374.035,12	R\$ 31.169,59	8,50%	PU-SC
20RK	RTN/RP	ENERGIA ELÉTRICA LAGOA SINO	R\$ 180.837,13	R\$ 15.069,76	4,11%	PU-LS
20RK	RTN/RP	ENERGIA ELÉTRICA VALPARAISO	R\$ 53.200,00	R\$ 4.433,33	1,21%	PU-Ar
20RK	RTN/RP	ÁGUA ESGOTO ARARAS	R\$ 1.000,00	R\$ 83,33	0,02%	PU-Ar
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 4.400.512,77</b>	<b>R\$ 366.709,40</b>	<b>100,00%</b>	

**TRANSPORTE E DESLOCAMENTO COMUNITÁRIO**

Código	Fonte	Transporte e Deslocamento Comunitário	Custeio Anual (R\$)	Custeio Mensal (R\$)	%	Unidade
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO FROTA (NEO)	R\$ 698.748,49	R\$ 58.229,04	48,44%	PU
20RK	RTN/RP	CARREGADORES CREDENCIADOS	R\$ 144.450,00	R\$ 12.037,50	10,01%	CSLog
20RK	RTN/RP	MOTORISTAS (ARARAS)	R\$ 131.856,87	R\$ 10.988,07	9,14%	PU-Ar
20RK	RTN/RP	MG ARANDA	R\$ 117.040,37	R\$ 9.753,36	8,11%	PU
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO DE FROTA SEGURO	R\$ 106.835,58	R\$ 8.902,97	7,41%	PU
20RK	RTN/RP	MOTORISTAS (SOROCABA)	R\$ 97.254,72	R\$ 8.104,56	6,74%	PU-So
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO FROTA SEM PARAR	R\$ 69.602,90	R\$ 5.800,24	4,82%	PU
20RK	RTN/RP	MOTORISTAS (SÃO CARLOS)	R\$ 46.321,86	R\$ 3.860,16	3,21%	PU
20RK	RTN/RP	MOTORISTAS (LAGOA DO SINO)	R\$ 30.533,05	R\$ 2.544,42	2,12%	PU-LS
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 1.442.643,84</b>	<b>R\$ 120.220,32</b>	<b>100,00%</b>	

**PESSOAL E CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES**

Código	Fonte	Pessoal e Capacitação de Servidores	Custeio Anual (R\$)	Custeio Mensal (R\$)	%	Unidade
20RK	RTN/RP	ESTAGIÁRIOS	R\$ 687.154,33	R\$ 57.262,86	61,22%	ProGP
4572	RP	CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES	R\$ 199.752,62	R\$ 16.646,05	17,80%	ProGP
20RK	RTN/RP	ESTAGIÁRIOS VALE TRANSPORTE	R\$ 172.887,94	R\$ 14.407,33	15,40%	ProGP
20RK	RP-FP	GRATIFICAÇÃO, ENCARGOS, CURSOS E CONCURSOS	R\$ 57.622,66	R\$ 4.801,89	5,13%	ProGP
20RK	RTN	LAUDOS TÉCNICOS CLT SAHUDES	R\$ 5.000,00	R\$ 416,67	0,45%	ProGP
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 1.122.417,55</b>	<b>R\$ 93.534,80</b>	<b>100,00%</b>	

## DESPESAS ADMINISTRATIVAS E INSTITUCIONAIS

Código	Fonte	Subação Despesas Administrativas	Custeio Anual (R\$)	Custeio Mensal (R\$)	%	Unidade
20RK	RTN	DIÁRIAS NACIONAIS E INTERNACIONAIS ADMINISTRAÇÃO	R\$ 297.901,07	R\$ 24.825,09	29,66%	ProAd
20RK	RTN	ALMOXARIFADO VIRTUAL (MATERIAL DE CONSUMO)	R\$ 257.591,72	R\$ 21.465,98	25,65%	CSLog
20RK	RTN	PASSAGENS AEREAS NAC E INT ADMINISTRAÇÃO	R\$ 81.675,99	R\$ 6.806,33	8,13%	ProAd
20RK	RTN/RP	TAXAS, MULTAS E INFRAÇÕES	R\$ 57.182,29	R\$ 0,00	5,69%	ProAd
20RK	RTN	SISTEMA WEB/CFIN/PROAD	R\$ 56.412,92	R\$ 4.701,08	5,62%	CFin
20RK	RP	AGÊNCIA DE INOVAÇÃO - INPI	R\$ 50.000,00	R\$ 4.166,67	4,98%	Aln
20RK	RTN/RP	SERVIÇO COPA REITORIA	R\$ 41.869,02	R\$ 3.489,09	4,17%	GR
20RK	RTN	CORREIOS	R\$ 40.000,00	R\$ 3.333,33	3,98%	DeEA
20RK	RTN/RP	SERVIÇOS DE APOIO DIVULGAÇÃO E TRANSPARÊNCIA	R\$ 27.360,00	R\$ 2.280,00	2,72%	ProAd
20RK	RTN/RP	MONTADOR DE MÓVEIS CREDENCIAMENTO	R\$ 28.080,00	R\$ 2.340,00	2,80%	CSLog
20RK	RP	ANUIDADES SRINTER	R\$ 21.780,71	R\$ 1.815,06	2,17%	SRInter
20RK	RTN/RP	SERVIÇOS DE APOIO COTAÇÕES E LICITAÇÕES	R\$ 21.600,00	R\$ 1.800,00	2,15%	CSLog
20RK	RTN/RP	HOSPEDAGEM HOTEL	R\$ 9.601,58	R\$ 800,13	0,96%	ProAd
20RK	RTN	PUBLICAÇÕES OFICIAIS	R\$ 5.839,57	R\$ 486,63	0,58%	SerDAO
20RK	RTN	GÁS GLP LABORATORIOS E UNIDADES	R\$ 3.930,00	R\$ 327,50	0,39%	PU
20RK	RTN	LAVANDERIA USE	R\$ 3.610,07	R\$ 300,84	0,36%	USE
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 1.004.434,94</b>	<b>R\$ 78.937,72</b>	<b>100,00%</b>	

## ATIVIDADES ACADÊMICAS DE GRADUAÇÃO, PESQUISA, EXTENSÃO E INOVAÇÃO

Código	Fonte	Atividades Acadêmicas de Graduação, Pesquisa, Extensão e Inovação	Custeio Anual (R\$)	Custeio Mensal (R\$)	%	Unidade
20RK	RTN/RP	SANTA CASA	R\$ 1.459.415,66	R\$ 121.617,97	36,20%	CMed
20RK	RTN/RP	MATERIAL DE AULAS PRÁTICAS – GRADUAÇÃO	R\$ 626.378,10	R\$ 52.198,18	15,54%	CSLog
20RK	RTN	BOLSAS MONITORIA	R\$ 456.100,00	R\$ 38.008,33	11,31%	ProGrad
20RK	RTN/RP	BOLSAS TUTORIA PAAEG	R\$ 425.700,00	R\$ 35.475,00	10,56%	ProGrad
20RK	RTN/RP	PEARSON BIBLIOTECA VIRTUAL	R\$ 241.920,00	R\$ 20.160,00	6,00%	SIBi
20RK	RTN/RP	DISTRIBUIÇÃO CENTROS ACADÊMICOS <sup>1</sup>	R\$ 195.297,74	R\$ 16.274,81	4,84%	Centros
20RK	RP	PRODIN PROEX	R\$ 137.780,00	R\$ 11.481,67	3,42%	ProEx
20RK	RTN/ RP	BOLSAS SRINTER AUGM	R\$ 129.810,00	R\$ 10.817,50	3,22%	SRInter
20RK	RTN/RP	PACIENTES SIMULADOS	R\$ 106.946,05	R\$ 8.912,17	2,65%	USS
20RK	RTN	BOLSAS TREINAMENTO	R\$ 81.445,00	R\$ 6.787,08	2,02%	ProGrad
20RK	RTN	BOLSAS INSTITUTO DE LÍNGUAS	R\$ 80.000,00	R\$ 6.666,67	1,98%	IL
20RK	RTN	BIOTÉRIO - MARAVALHA E RAÇÃO	R\$ 29.996,00	R\$ 2.499,67	0,74%	CCBS
20RK	RTN	BIOTÉRIO - SERVIÇOS DE APOIO	R\$ 20.820,00	R\$ 1.735,00	0,52%	CCBS
20RK	RTN/ RP	MÉDICOS PRECEPTORES	R\$ 18.169,47	R\$ 1.514,12	0,45%	CMed
20RK	RTN/RP	SOFTWARE SIBI	R\$ 10.661,69	R\$ 888,47	0,26%	SIBi
20RK	RTN	SEGURO DE VIDA ESTUDANTES	R\$ 8.670,48	R\$ 722,54	0,22%	ProGrad
20RK	RTN	LAGOA SINO SUP FUNDOS	R\$ 2.493,59	R\$ 207,80	0,06%	CCN
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 4.031.603,78</b>	<b>R\$ 335.966,98</b>	<b>100,00%</b>	

<sup>1</sup> Os valores apresentados na tabela referentes à distribuição de recursos aos centros acadêmicos correspondem aos montantes empenhados, e não ao valor efetivamente consumido. O detalhamento do consumo encontra-se na Tabela 2 e nos gráficos, os quais apresentam os valores de custeio e capital, incluindo a utilização de contratos vigentes e de produtos previamente disponíveis.

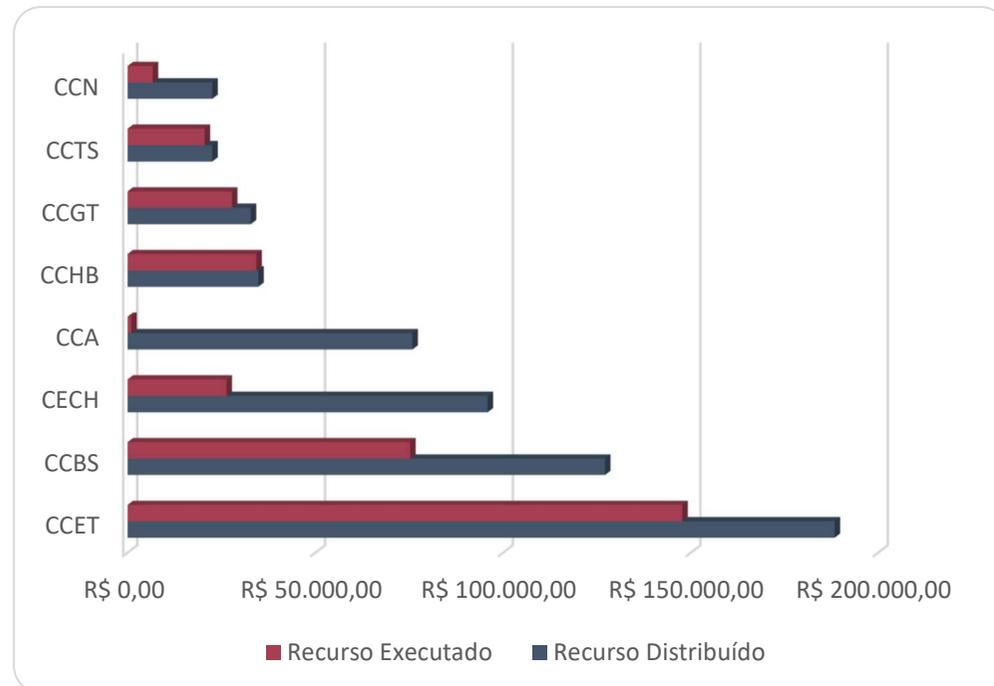
Tabela 2. Detalhamento da distribuição de recursos aos Centro Acadêmicos em 2024.

	Recurso Custeio Distribuído	Recurso Executado	% Executado	Recurso Capital Distribuído	Recurso Executado	% Executado
CCET	R\$ 188.400,00	R\$ 147.721,98	78,41%	R\$ 314.000,00	R\$ 337.693,89	107,55%
CCBS	R\$ 127.140,00	R\$ 75.230,09	59,17%	R\$ 211.900,00	R\$ 195.342,53	92,19%
CECH	R\$ 95.880,00	R\$ 26.342,73	27,47%	R\$ 159.800,00	R\$ 232.410,19	145,44%
CCA	R\$ 75.840,00	R\$ 1.000,00	1,32%	R\$ 126.400,00	R\$ 107.315,85	84,90%
CCHB	R\$ 34.800,00	R\$ 34.283,29	98,52%	R\$ 58.000,00	R\$ 57.965,52	99,94%
CCGT	R\$ 32.820,00	R\$ 27.769,98	84,61%	R\$ 54.700,00	R\$ 59.726,55	109,19%
CCTS	R\$ 22.560,00	R\$ 20.535,00	91,02%	R\$ 37.600,00	R\$ 37.809,85	100,56%
CCN	R\$ 22.560,00	R\$ 6.681,64	29,62%	R\$ 37.600,00	R\$ 37.645,55	100,12%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 600.000,00</b>	<b>R\$ 339.564,71</b>	<b>56,60%</b>	<b>R\$ 1.000.000,00</b>	<b>R\$ 1.065.909,93</b>	<b>106,50%</b>



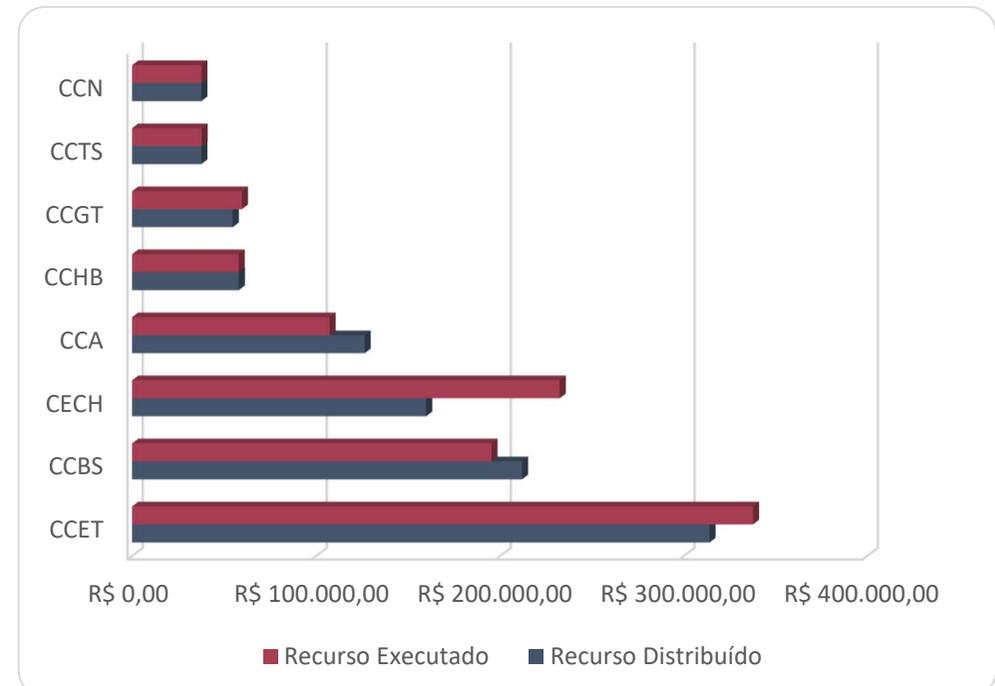
Fonte: Dados enviados pelas Secretarias de Administração, Finanças e Contratos (SAFCs) dos centros acadêmicos da UFSCar (2025).

Figura 4 Distribuição Centros Acadêmicos - Custeio - 2024



Fonte: Dados enviados pelas SAFCs dos centros acadêmicos da UFSCar (2025).

Figura 5 Distribuição Centros Acadêmicos - Capital - 2024



Fonte: Dados enviados pelas SAFCs dos centros acadêmicos da UFSCar (2025).

### III. BALANÇO DAS DIMENSÕES INSTITUCIONAIS DAS AÇÕES – 2024

Dimensões Institucionais das Ações	Ações Orçamentárias	Descrição das Ações	Custeio Anual (R\$)	Custeio Mensal (R\$)	%
A. Ações de Apoio Acadêmico e Administrativo:	20RK	AI. Grandes Contratos de Infraestrutura e Manutenção dos Campi	R\$ 25.147.473,32	R\$ 2.095.622,777	33,39%
	20RK	AII. Energia Elétrica e Água	R\$ 4.400.512,77	R\$ 366.709,398	5,84%
	20RK	AIII. Tecnologia de Informação	R\$ 2.030.618,68	R\$ 169.218,223	2,70%
	20RK	AIV. Transporte e Deslocamento Comunitário	R\$ 1.442.643,84	R\$ 120.220,320	1,92%
	00PW / 00UU	AV. Contribuições Internacionais e Nacionais	R\$ 94.941,68	R\$ 7.911,807	0,13%
	21D7	AVI. Apoio à Educação a Distância	R\$ 19.940,00	R\$ 1.661,667	0,03%
	20RK / 20GK	AVII. Emendas	R\$ 808.605,00	R\$ 67.383,750	1,07%
<b>Total A:</b>			<b>R\$ 33.944.735,29</b>	<b>R\$ 2.828.727,941</b>	<b>45,08%</b>
B. Ações Acadêmicas:	20GK	BI. Atividades Acadêmicas de Graduação, Pesquisa, Extensão e Inovação	R\$ 4.031.603,78	R\$ 335.966,982	5,35%
	21GS	BII. Internacionalização	R\$ 54.882,00	R\$ 4.573,500	0,07%
<b>Total B:</b>			<b>R\$ 4.086.485,78</b>	<b>R\$ 340.540,482</b>	<b>5,43%</b>
C. Ações Administrativas e de Pessoal:	20RK	CI. Despesas Administrativas e Institucionais	R\$ 1.004.434,94	R\$ 83.702,912	1,33%
	4572 / 20RK	CII. Pessoal e Capacitação de Servidores	R\$ 1.122.417,55	R\$ 93.534,796	1,49%
	20 RK	CIII. Pasep	R\$ 2.990.688,38	R\$ 249.224,032	3,97%
<b>Total C:</b>			<b>R\$ 5.117.540,87</b>	<b>R\$ 426.461,739</b>	<b>6,80%</b>
D. Ações de Assistência Estudantil e Comunitário:	4002 / 20RK	DI. Assistência Estudantil e Comunitário (PNAES, RU, PROACE, dentre outros)	R\$ 25.994.681,17	R\$ 2.166.223,431	34,52%
<b>Total D:</b>			<b>R\$ 25.994.681,17</b>	<b>R\$ 2.166.223,431</b>	<b>34,52%</b>
E. Ações de Passivos :	20RK	EI. Passivos de Anos Anteriores	R\$ 6.162.080,89	R\$ 513.506,741	8,18%
<b>Total E:</b>			<b>R\$ 6.162.080,89</b>	<b>R\$ 513.506,741</b>	<b>8,18%</b>
<b>Total (A+B+C+D+E)</b>			<b>R\$ 75.305.524,00</b>	<b>R\$ 6.275.460,333</b>	<b>100,00%</b>

## IV. DÉFICIT ORÇAMENTÁRIO – CUSTEIO UFSCAR – 2024

Código	Fonte	Descrição	Valor (R\$)	%
20RK	RTN/RP	CPFL (São Carlos) <sup>2</sup>	R\$ 6.091.743,27	36,82%
20RK	RTN/RP	SAAE (São Carlos) <sup>3</sup>	R\$ 3.187.884,15	19,27%
20RK	RTN/RP	Contratos - Dezembro	R\$ 2.706.583,12	16,36%
20RK	RTN/RP	Contratos – Novembro	R\$ 2.435.512,37	14,72%
20RK	RTN	PASEP	R\$ 1.535.307,30	9,28%
20RK	RTN/RP	Contratos - Repactuação	R\$ 323.493,52	1,96%
20RK	RTN/RP	SIn	R\$ 170.000,00	1,03%
20RK	RTN/RP	ProDIn	R\$ 92.929,36	0,56%
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 16.543.453,09</b>	<b>100,00%</b>
<b>TOTAL (RESSALVA SAAE)</b>			<b>R\$ 13.355.568,94</b>	

<sup>2</sup>Destaca-se que determinados valores apresentam particularidades que devem ser consideradas na interpretação dos dados.

No que se refere à CPFL campus São Carlos, o montante registrado compreende uma dívida total de R\$ 4.889.060,04, a qual foi objeto de negociação com a concessionária de energia elétrica. O acordo firmado prevê o pagamento parcelado do valor em 12 prestações mensais, com início em 15 de janeiro de 2025, permitindo uma adequação ao fluxo orçamentário da universidade e minimizando impactos financeiros adversos.

<sup>3</sup> Em relação ao SAAE campus São Carlos, o valor apresentado não integra a dívida contábil consolidada, uma vez que ainda se encontra em processo de negociação com a instituição responsável pelo fornecimento de água e esgoto. Dessa forma, a quantia mencionada reflete os valores em discussão, podendo sofrer alterações conforme o avanço das tratativas.

# PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO 2025

## I. PEÇA ORÇAMENTÁRIA – CUSTEIO UFSCAR – 2025

Ação	Descrição	Custeio (R\$)	%
20RK	Funcionamento Livre	R\$ 49.073.233,00	58,79%
4002	Assistência Estudantil	R\$ 12.159.530,00	14,57%
20RK	Recursos Próprios	R\$ 13.000.000,00	15,58%
20RK	PASEP	R\$ 3.350.000,00	4,01%
8282	Emenda – Ivan Valente	R\$ 1.700.000,00	2,04%
20GK	Fomento às Ações da Graduação, Pós graduação, Ensino, Pesquisa e Extensão	R\$ 980.631,00	1,17%
4572	Capacitação	R\$ 229.201,00	0,27%
00PW / 00UU	Contribuições Nacionais e Internacionais	R\$ 99.300,00	0,12%
21GS	Internacionalização	R\$ 54.882,00	0,07%
21D7	Apoio à Educação a Distância	R\$ 19.940,00	0,02%
	Suplementação	2.800.000,00	3,35%
<b>Total</b>	<b>Total</b>	<b>R\$ 83.466.717,00</b>	<b>100,00%</b>

## II. CONSOLIDAÇÃO POR CONJUNTO POR AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS – CUSTEIO UFSCAR – 2025

Código	Descrição	Custeio anual (R\$)	Custeio Mensal (R\$)	%
<b>20RK</b>	Grandes Contratos de Infraestrutura e Manutenção dos 4 campi	R\$ 32.416.499,28	R\$ 2.701.374,94	33,32%
<b>4002 / 20RK</b>	Assistência Estudantil (PNAES, RU, PROACE, dentre outros)	R\$ 24.680.571,74	R\$ 2.056.714,31	25,37%
<b>20RK</b>	Passivos Exercício Anterior	R\$ 13.355.568,94	R\$ 1.112.964,08	13,73%
<b>20RK</b>	Energia Elétrica e Água	R\$ 8.501.000,00	R\$ 708.416,67	8,74%
<b>20GK / 20RK</b>	Atividades Acadêmicas de Graduação, Pesquisa, Extensão e Inovação	R\$ 6.353.920,22	R\$ 529.493,35	6,53%
<b>20RK</b>	PASEP	R\$ 3.350.000,00	R\$ 279.166,67	3,44%
<b>20RK</b>	Tecnologia de Informação	R\$ 2.880.000,00	R\$ 240.000,00	2,96%
<b>4572 / 20RK</b>	Pessoal e Capacitação de Servidores	R\$ 2.380.000,00	R\$ 198.333,33	2,45%
<b>20RK</b>	Transporte e Deslocamento Comunitário	R\$ 1.879.440,00	R\$ 156.620,00	1,93%
<b>20RK</b>	Despesas Administrativas e institucionais	R\$ 1.317.796,08	R\$ 109.816,34	1,35%
<b>00PW / 00UU</b>	Contribuições Nacionais e Internacionais	R\$ 99.300,00	R\$ 8.275,00	0,10%
<b>21GS</b>	Internacionalização	R\$ 54.882,00	R\$ 4.573,50	0,06%
<b>21D7</b>	Apoio à Educação a Distância	R\$ 19.940,00	R\$ 1.661,67	0,02%
	<b>Total</b>	<b>R\$ 97.288.918,26</b>	<b>R\$ 8.107.409,86</b>	<b>100,00%</b>

## II. A. CONJUNTOS DE SUBAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS – CUSTEIO UFSCAR – 2025

## ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL

Código	FONTE	Subação Assistência Estudantil	Custeio Anual (R\$)	Custeio Mensal (R\$)	%	Unidade
4002	PNAES	ASSISTÊNCIA-BOLSAS DE GRADUAÇÃO	R\$ 12.159.530,00	R\$ 1.013.294,17	49,27%	ProACE
20RK	RTN/RP/ Emenda	ASSISTÊNCIA - SUBSÍDIO RESTAURANTE UNIVERSITÁRIO	R\$ 12.000.000,00	R\$ 1.000.000,00	48,62%	ProACE
20RK	RTN	MORADIAS ESTUDANTIS ALUGUEL	R\$ 210.692,15	R\$ 17.557,68	0,85%	ProACE
20RK	RTN	MANUTENÇÃO PISCINAS SC	R\$ 105.553,15	R\$ 8.796,10	0,43%	ProACE
20RK	RTN	GUARDA VIDAS PISCINAS	R\$ 53.161,88	R\$ 4.430,16	0,22%	ProACE
20RK	RTN	AVALIAÇÕES SÓCIO ECONÔMICAS	R\$ 51.166,79	R\$ 4.263,90	0,21%	ProACE
20RK	RTN	MORADIAS EST ÁGUA LUZ GÁS	R\$ 46.061,60	R\$ 3.838,47	0,19%	ProACE
20RK	RTN	SERVIÇOS ÁREA PROTEGIDA SOR	R\$ 26.812,50	R\$ 2.234,38	0,11%	ProACE
20RK	RTN/RP	GÁS DEP ESPORTES	R\$ 25.964,40	R\$ 2.163,70	0,11%	ProACE
20RK	RTN	DEAS – DEPTO ASSISTÊNCIA À SAUDE	R\$ 1.629,28	R\$ 135,77	0,01%	ProACE
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 24.680.571,74</b>	<b>R\$ 2.056.714,31</b>	<b>100,00%</b>	

## CONTRATOS DE INFRAESTRUTURA E MANUTENÇÃO DOS 4 CAMPI

Código	Fonte	Grandes Contratos de Infraestrutura e Manutenção dos 4 campi	Custeio Anual (R\$)	Custeio Mensal (R\$)	%	Unidade
20RK	RTN/RP	VIGILÂNCIA 4 CAMPI	R\$ 7.680.000,00	R\$ 640.000,00	23,69%	PU
20RK	RTN/RP	LIMPEZA PREDIAL SÃO CARLOS	R\$ 6.000.000,00	R\$ 500.000,00	18,51%	PU
20RK	RTN/RP	REPACTUAÇÕES E ACRÉSCIMOS CONTRATUAIS	R\$ 635.000,00	R\$ 500.000,00	1,96%	PU
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO PREDIAL SC	R\$ 1.920.000,00	R\$ 160.000,00	5,92%	PU
20RK	RTN/RP	LIMPEZA PREDIAL SOROCABA	R\$ 1.800.000,00	R\$ 150.000,00	5,55%	PU-So
20RK	RTN/RP	PORTARIA SÃO CARLOS	R\$ 1.680.000,00	R\$ 140.000,00	5,18%	PU
20RK	RTN/RP	LIMPEZA PREDIAL ARARAS	R\$ 1.332.000,00	R\$ 111.000,00	4,11%	PU-Ar
20RK	RTN/RP	LIMPEZA ÁREAS VERDES SC	R\$ 1.260.000,00	R\$ 105.000,00	3,89%	PU
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO ELÉTRICA SÃO CARLOS	R\$ 840.000,00	R\$ 70.000,00	2,59%	PU
20RK	RTN/RP	SERVIÇOS GERAIS SÃO CARLOS - ZELADORIA	R\$ 768.000,00	R\$ 64.000,00	2,37%	PU
20RK	RTN/RP	LIMPEZA PREDIAL LS	R\$ 732.000,00	R\$ 61.000,00	2,26%	PU-LS
20RK	RTN/RP	APOIO ADM ALMOX PAT	R\$ 661.495,56	R\$ 55.124,63	2,04%	CSLog / CPat

20RK	RTN/RP	ATAS PU	R\$ 660.000,00	R\$ 55.000,00	2,04%	PU
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO PREDIAL SOROC	R\$ 660.000,00	R\$ 55.000,00	2,04%	PU-So
20RK	RTN/RP	LIMPEZA USE, DEAS, DEAMO	R\$ 492.000,00	R\$ 41.000,00	1,52%	USE
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO PREDIAL LS	R\$ 432.000,00	R\$ 36.000,00	1,33%	PU-LS
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO PREDIAL ARARAS	R\$ 384.000,00	R\$ 32.000,00	1,18%	PU-Ar
20RK	RTN/RP	LIMPEZA ÁREAS VERDES AR	R\$ 360.000,00	R\$ 30.000,00	1,11%	PU-Ar
20RK	RTN/RP	MANUT ELEVADORES SC	R\$ 300.000,00	R\$ 25.000,00	0,93%	PU
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO DE AR CONDICIONADO	R\$ 300.000,00	R\$ 25.000,00	0,93%	CSlog
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO ELÉTRICA ARARAS	R\$ 300.000,00	R\$ 25.000,00	0,93%	PU-Ar
20RK	RTN/RP	LIMPEZA ÁREAS VERDES SO	R\$ 240.000,00	R\$ 20.000,00	0,74%	PU-So
20RK	RTN/RP	RECEPÇÃO USE	R\$ 240.000,00	R\$ 20.000,00	0,74%	USE
20RK	RTN/RP	PORTARIA LAGOA DO SINO	R\$ 216.000,00	R\$ 18.000,00	0,67%	PU-LS
20RK	RTN/RP	LIMPEZA VALPARAÍSO	R\$ 204.000,00	R\$ 17.000,00	0,63%	PU-Ar
20RK	RTN/RP	SERVIÇOS GERAIS SOROCABA - ZELADORIA	R\$ 204.000,00	R\$ 17.000,00	0,63%	PU-So
20RK	RTN/RP	SUPRIMENTOS DE FUNDOS PREFEITURAS	R\$ 150.000,00	R\$ 12.500,00	0,46%	PU
20RK	RTN/RP	LIMPEZA ÁREAS VERDES LS	R\$ 132.000,00	R\$ 11.000,00	0,41%	PU-LS
20RK	RTN/RP	COLETA, TRATAMENTO E DISPOSIÇÃO DE RESÍDUOS QUÍMICOS	R\$ 120.000,00	R\$ 10.000,00	0,37%	DQ
20RK	RTN/RP	SEGURO PATRIMONIAL	R\$ 100.000,00	R\$ 8.333,33	0,31%	CPat
20RK	RTN/RP	SUPRESSÃO E PODAS ÁRVORES	R\$ 300.000,00	R\$ 25.000,00	0,93%	PU
20RK	RTN/RP	LIMPEZA DE RESERVATÓRIOS	R\$ 88.803,72	R\$ 7.400,31	0,27%	PU
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO DE BEBEDOUROS	R\$ 72.000,00	R\$ 6.000,00	0,22%	CPat
20RK	RTN/RP	CONTROLES DE PRAGAS	R\$ 60.000,00	R\$ 5.000,00	0,19%	PU
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO EXTINTORES	R\$ 60.000,00	R\$ 5.000,00	0,19%	PU
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO DE QUALIDADE DE ÁGUA	R\$ 43.200,00	R\$ 3.600,00	0,13%	PU
20RK	RTN/RP	APOIO ADMINISTRATIVO E TÉCNICO OPREACIONAL	R\$ 840.000,00	R\$ 70.000,00	2,59%	PU
20RK	RTN/RP	MANUT ELEVADORES SOROC	R\$ 24.000,00	R\$ 2.000,00	0,07%	PU-So
20RK	RTN/RP	LIMPEZA DE FOSSA LS	R\$ 12.000,00	R\$ 1.000,00	0,04%	PU-LS
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO GERADOR DE ENERGIA	R\$ 12.000,00	R\$ 1.000,00	0,04%	PU
20RK	RTN/RP	MANUT CHAVEIRO	R\$ 6.000,00	R\$ 500,00	0,02%	PU
20RK	RTN/RP	SERVIÇOS GERAIS LAGOA SINO - ZELADORIA	R\$ 96.000,00	R\$ 8.000,00	0,30%	PU-LS
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 32.416.499,28</b>	<b>3.148.458,27</b>	<b>100,00%</b>	

**ENERGIA ELÉTRICA E FORNECIMENTO DE ÁGUA**

Código	Fonte	Subação Energia Elétrica e Água	Custeio Anual (R\$)	Custeio Mensal (R\$)	%	Unidade
20RK	RTN/RP	ENERGIA ELÉTRICA SÃO CARLOS	R\$ 6.000.000,00	R\$ 500.000,00	70,58%	PU-SC
20RK	RTN/RP	ENERGIA ELÉTRICA ARARAS	R\$ 1.200.000,00	R\$ 100.000,00	14,12%	PU-Ar
20RK	RTN/RP	ENERGIA ELÉTRICA SOROCABA	R\$ 1.000.000,00	R\$ 83.333,33	11,76%	PU-SO
20RK	RTN/RP	ENERGIA ELÉTRICA LAGOA SINO	R\$ 240.000,00	R\$ 20.000,00	2,82%	PU-LS
20RK	RTN/RP	ENERGIA ELÉTRICA VALPARAISO	R\$ 60.000,00	R\$ 5.000,00	0,71%	PU-Ar
20RK	RTN/RP	ÁGUA ESGOTO ARARAS	R\$ 1.000,00	R\$ 83,33	0,01%	PU-Ar
20RK	RTN/RP	ÁGUA ESGOTO S CARLOS	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%	PU-SC
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 8.501.000,00</b>	<b>R\$ 708.416,67</b>	<b>100,00%</b>	

**TRANSPORTE E DESLOCAMENTO COMUNITÁRIO**

Código	Fonte	Transporte e Deslocamento Comunitário	Custeio Anual (R\$)	Custeio Mensal (R\$)	%	Unidade
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO FROTA (NEO)	R\$ 840.000,00	R\$ 70.000,00	44,69%	PU
20RK	RTN/RP	MOTORISTA 4 CAMPI	R\$ 480.000,00	R\$ 40.000,00	25,54%	PU
20RK	RTN/RP	CREDENCIADOS CARREGADORES	R\$ 150.000,00	R\$ 12.500,00	7,98%	CSLog
20RK	RTN/RP	MG ARANDA	R\$ 150.000,00	R\$ 12.500,00	7,98%	PU
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO DE FROTA SEGURO	R\$ 110.400,00	R\$ 9.200,00	5,87%	PU
20RK	RTN/RP	MOTORISTA SOROCABA	R\$ 72.000,00	R\$ 6.000,00	3,83%	PU-So
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO FROTA SEM PARAR	R\$ 72.000,00	R\$ 6.000,00	3,83%	PU
20RK	RTN/RP	MANUTENÇÃO DE FROTA DOCUMENTAÇÃO	R\$ 5.040,00	R\$ 420,00	0,27%	PU
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 1.879.440,00</b>	<b>R\$ 156.620,00</b>	<b>100,00%</b>	

**PESSOAL E CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES**

Código	Fonte	Pessoal e Capacitação de Servidores	Custeio Anual (R\$)	Custeio Mensal (R\$)	%	Unidade
20RK	RTN/RP	ESTAGIÁRIOS	R\$ 940.000,00	R\$ 78.333,33	39,50%	ProGPpe
20RK	RP-FP	GRATIFICAÇÃO, ENCARGOS, CURSOS E CONCURSOS	R\$ 800.000,00	R\$ 66.666,67	33,61%	ProGPpe
20RK	RTN/RP	ESTAGIÁRIOS VALE TRANSPORTE	R\$ 360.000,00	R\$ 30.000,00	15,13%	ProGPpe
4572	RP	CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES	R\$ 230.000,00	R\$ 19.166,67	9,66%	ProGPpe
20RK	RTN/RP	EXAMES PERIÓDICOS	R\$ 50.000,00	R\$ 4.166,67	2,10%	ProGPpe
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 2.380.000,00</b>	<b>R\$ 198.333,33</b>	<b>100,00%</b>	

## DESPESAS ADMINISTRATIVAS E INSTITUCIONAIS

Código	Fonte	Despesas Administrativas	Custeio Anual (R\$)	Custeio Mensal (R\$)	%	Unidade
20RK	RTN	ALMOXARIFADO VIRTUAL (MATERIAL DE CONSUMO)	R\$ 420.000,00	R\$ 35.000,00	31,87%	CSLog
20RK	RTN	DIÁRIAS NACIONAIS E INTERNACIONAIS - INSTITUCIONAIS	R\$ 200.000,00	R\$ 16.666,67	15,18%	GR
20RK	RTN	DIÁRIAS NACIONAIS E INTERNACIONAIS - ADMINISTRAÇÃO	R\$ 100.000,00	R\$ 8.333,33	7,59%	ProAd
20RK	RTN	PASSAGENS AEREAS NACIONAIS E INTERNACIONAIS - INSTITUCIONAL	R\$ 84.000,00	R\$ 7.000,00	6,37%	GR
20RK	RTN/RP	SERVIÇOS DE APOIO DIVULGAÇÃO E TRANSPARÊNCIA	R\$ 62.720,00	R\$ 5.226,67	4,76%	ProAd
20RK	RTN/RP	SERVIÇO COPA REITORIA	R\$ 60.000,00	R\$ 5.000,00	4,55%	GR
20RK	RTN	SISTEMA WEB - CFIN/PROAD	R\$ 60.000,00	R\$ 5.000,00	4,55%	CFin
20RK	RTN/RP	TAXAS, MULTAS E INFRAÇÕES	R\$ 60.000,00	R\$ 5.000,00	4,55%	ProAd
20RK	RP	AGÊNCIA DE INOVAÇÃO - INPI	R\$ 50.000,00	R\$ 4.166,67	3,79%	Aln
20RK	RTN	PASSAGENS AEREAS NACIONAIS E INTERNACIONAIS - ADMINISTRAÇÃO	R\$ 50.000,00	R\$ 4.166,67	3,79%	ProAd
20RK	RTN	CORREIOS	R\$ 40.000,00	R\$ 3.333,33	3,04%	DeEA
20RK	RTN/RP	MONTADOR DE MÓVEIS CREDENCIADOS	R\$ 23.400,00	R\$ 1.950,00	1,78%	CSLog
20RK	RTN/RP	SERVIÇOS DE APOIO COTAÇÕES E LICITAÇÕES	R\$ 21.600,00	R\$ 1.800,00	1,64%	CSLog
20RK	RP	ANUIDADES - SRINTER	R\$ 19.240,08	R\$ 1.603,34	1,46%	SRInter
20RK	RTN/RP	EVENTOS INSTITUCIONAIS	R\$ 15.000,00	R\$ 1.250,00	1,14%	ProAd
20RK	RTN/RP	HOSPEDAGEM HOTEL	R\$ 10.000,00	R\$ 833,33	0,76%	ProAd
20RK	RTN	PUBLICAÇÕES OFICIAIS	R\$ 10.000,00	R\$ 833,33	0,76%	SerDAO
20RK	RTN/RP	COMUNICAÇÃO E DIVULGAÇÃO INSTITUCIONAL	R\$ 10.000,00	R\$ 833,33	0,76%	CCS
20RK	RTN/RP	DESPACHANTE ADUANEIRO	R\$ 10.000,00	R\$ 833,33	0,76%	ProAd
20RK	RTN	GÁS GLP LABORATÓRIOS E UNIDADES	R\$ 5.000,00	R\$ 416,67	0,38%	PU
20RK	RTN	LAVANDERIA - USE	R\$ 5.000,00	R\$ 416,67	0,38%	USE
20RK	RTN/RP	AGÊNCIA DE INOVAÇÃO - FORTEC	R\$ 1.836,00	R\$ 153,00	0,14%	Aln
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 1.317.796,08</b>	<b>R\$ 109.816,34</b>	<b>100,00%</b>	

## ATIVIDADES ACADÊMICAS DE GRADUAÇÃO, PESQUISA, EXTENSÃO E INOVAÇÃO

Código	Fonte	Atividades Acadêmicas de Graduação, Pesquisa, Extensão e Inovação	Custeio Anual 2025 (R\$)	Custeio Mensal 2025 (R\$)	%	Unidade
20RK	RTN/RP	SANTA CASA	R\$ 1.605.357,23	R\$ 133.779,77	25,27%	CMed
20RK	RTN/RP	BOLSAS PROEX	R\$ 1.523.000,00	R\$ 126.916,67	23,97%	ProEx
20RK	RTN/RP	CSLog (material aulas práticas graduação)	R\$ 700.000,00	R\$ 58.333,33	11,02%	CSLog
20RK	RTN/RP	DISTRIBUIÇÃO CENTROS ACADÊMICOS	R\$ 600.000,00	R\$ 50.000,00	9,44%	Centros
20RK	RTN	BOLSAS MONITORIA	R\$ 501.710,00	R\$ 41.809,17	7,90%	ProGrad
20RK	RTN/RP	BOLSAS TUTORIA PAAEG	R\$ 468.270,00	R\$ 39.022,50	7,37%	ProGrad
20RK	RTN/RP	PEARSON BIBLIOTECA VIRTUAL	R\$ 266.112,00	R\$ 22.176,00	4,19%	SIBi
20RK	RTN/ RP	BOLSAS SRINTER AUGM	R\$ 200.000,00	R\$ 16.666,67	3,15%	SRInter
20RK	RTN/RP	PACIENTES SIMULADOS	R\$ 117.640,66	R\$ 9.803,39	1,85%	USS
20RK	RTN/RP	CAU - CECH	R\$ 117.250,49	R\$ 9.770,87	1,85%	CAU- CECH
20RK	RTN	BOLSAS TREINAMENTO	R\$ 89.589,50	R\$ 7.465,79	1,41%	ProGrad
20RK	RTN	BOLSAS INSTITUTO DE LÍNGUAS	R\$ 88.000,00	R\$ 7.333,33	1,38%	IL
20RK	RTN	BIOTÉRIO - MARAVALHA E RAÇÃO	R\$ 32.995,60	R\$ 2.749,63	0,52%	CCBS
20RK	RTN/ RP	MÉDICOS PRECEPTORES	R\$ 19.986,42	R\$ 1.665,53	0,31%	CMed
20RK	RTN/RP	SOFTWARE SIBI	R\$ 11.727,86	R\$ 977,32	0,18%	SIBi
20RK	RTN	SEGURO DE VIDA ESTUDANTES	R\$ 9.537,53	R\$ 794,79	0,15%	ProGrad
20RK	RTN	LAGOA SINO SUP FUNDOS	R\$ 2.742,95	R\$ 228,58	0,04%	CCN
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 6.353.920,22</b>	<b>R\$ 529.493,35</b>	<b>100,00%</b>	

### III. CONSOLIDAÇÃO POR UNIDADE EXECUTORA ORÇAMENTÁRIA (UEO) – CUSTEIO UFSCAR – 2025

UEO	Custeio anual (R\$)	Custeio Mensal (R\$)	%
PREFEITURA UNIVERSITÁRIA CAMPUS SÃO CARLOS	R\$ 37.530.443,72	R\$ 3.127.536,98	44,53%
PRÓ REITORIA DE ASSUNTOS COMUNITÁRIOS E ESTUDANTIS	R\$ 25.112.570,74	R\$ 2.092.714,23	29,80%
PREFEITURA UNIVERSITÁRIA CAMPUS SOROCABA	R\$ 4.000.000,00	R\$ 333.333,33	4,75%
PREFEITURA UNIVERSITÁRIA CAMPUS ARARAS	R\$ 3.841.000,00	R\$ 320.083,33	4,56%
SECRETARIA GERAL DE INFORMÁTICA	R\$ 2.890.000,00	R\$ 240.833,33	3,43%
PRÓ REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS	R\$ 2.000.000,00	R\$ 166.666,67	2,37%
CSLOG	R\$ 1.615.000,00	R\$ 159.583,33	2,27%
PREFEITURA UNIVERSITÁRIA CAMPUS LAGOA DO SINO	R\$ 1.860.000,00	R\$ 155.000,00	2,21%
PRÓ REITORIA DE EXTENSÃO	R\$ 1.694.558,00	R\$ 141.213,17	2,01%
PRÓ REITORIA DE GRADUAÇÃO	R\$ 1.089.107,03	R\$ 90.758,92	1,29%
UNIDADE SAÚDE ESCOLA	R\$ 737.000,00	R\$ 61.416,67	0,87%
REITORIA	R\$ 344.000,00	R\$ 28.666,67	0,41%
DISTRIBUIÇÃO CENTROS	R\$ 600.000,00	R\$ 25.000,00	0,36%
SIBI	R\$ 277.839,86	R\$ 23.153,32	0,33%
SRINTER	R\$ 172.031,08	R\$ 14.335,92	0,20%
PRÓ REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO	R\$ 127.720,00	R\$ 10.643,33	0,15%
CAU - CECH	R\$ 117.250,49	R\$ 9.770,87	0,14%
INSITITUTO DE LINGUAS	R\$ 88.000,00	R\$ 7.333,33	0,10%
AGÊNCIA DE INOVAÇÃO	R\$ 51.836,00	R\$ 4.319,67	0,06%
CCBS	R\$ 32.995,60	R\$ 2.749,63	0,04%
PRÓ REITORIA DE PESQUISA	R\$ 20.000,00	R\$ 1.666,67	0,02%
PRÓ REITORIA DE PÓS GRADUAÇÃO	R\$ 20.000,00	R\$ 1.666,67	0,02%
SeGEF	R\$ 10.000,00	R\$ 833,33	0,01%
SGAS	R\$ 10.000,00	R\$ 833,33	0,01%
SEaD	R\$ 10.000,00	R\$ 833,33	0,01%
SAADE	R\$ 10.000,00	R\$ 833,33	0,01%
COORDENADORIA DE COMUNICAÇÃO - CCS	R\$ 10.000,00	R\$ 833,33	0,01%
CCN	R\$ 2.742,95	R\$ 228,58	0,00%
<b>TOTAL<sup>4</sup></b>	<b>R\$ 84.274.095,46</b>	<b>R\$ 7.022.841,29</b>	<b>100,00%</b>

<sup>4</sup> Esse valor não corresponde integralmente ao planejamento orçamentário da UFSCar, pois não incorpora os passivos do exercício anterior e em PASEP.

## IV. BALANÇO DAS DIMENSÕES INSTITUCIONAIS DAS AÇÕES – 2025

Dimensões Institucionais das Ações	Ações Orçamentárias	Descrição das Ações	Custeio Anual (R\$)	Custeio Mensal (R\$)	%
<b>A. Ações de Apoio Acadêmico e Administrativo:</b>	20RK	AI. Grandes Contratos de Infraestrutura e Manutenção dos Campi	R\$ 32.416.499,28	R\$ 2.701.374,940	33,32%
	20RK	AII. Energia Elétrica e Água	R\$ 8.501.000,00	R\$ 708.416,667	8,74%
	20RK	AIII. Tecnologia de Informação	R\$ 2.880.000,00	R\$ 240.000,000	2,96%
	20RK	AIV. Transporte e Deslocamento Comunitário	R\$ 1.879.440,00	R\$ 156.620,000	1,93%
	00PW / 00UU	AV. Contribuições Internacionais e Nacionais	R\$ 99.300,00	R\$ 8.275,000	0,10%
	21D7	AVI. Apoio à Educação a Distância	R\$ 19.940,00	R\$ 1.661,667	0,02%
<b>Total A:</b>			<b>R\$ 45.796.179,28</b>	<b>R\$ 3.816.348,273</b>	<b>47,07%</b>
<b>B. Ações Acadêmicas:</b>	20GK / 20RK	BI. Atividades Acadêmicas de Graduação, Pesquisa, Extensão e Inovação	R\$ 6.353.920,22	R\$ 529.493,352	6,53%
	21GS	BII. Internacionalização	R\$ 54.882,00	R\$ 4.573,500	0,06%
<b>Total B:</b>			<b>R\$ 6.408.802,22</b>	<b>R\$ 534.066,852</b>	<b>6,59%</b>
<b>C. Ações Administrativas e de Pessoal:</b>	20RK	CI. Despesas Administrativas e Institucionais	R\$ 1.317.796,08	R\$ 109.816,340	1,35%
	4572 / 20RK	CII. Pessoal e Capacitação de Servidores	R\$ 2.380.000,00	R\$ 198.333,333	2,45%
	20 RK	CIII. Pasep	R\$ 3.350.000,00	R\$ 279.166,667	3,44%
<b>Total C:</b>			<b>R\$ 7.047.796,08</b>	<b>R\$ 587.316,340</b>	<b>7,24%</b>
<b>D. Ações de Assistência Estudantil e Comunitário:</b>	4002 / 20RK	DI. Assistência Estudantil e Comunitário (PNAES, RU, PROACE, dentre outros)	R\$ 24.680.571,74	R\$ 2.056.714,312	25,37%
<b>Total D:</b>			<b>R\$ 24.680.571,74</b>	<b>R\$ 2.056.714,312</b>	<b>25,37%</b>
<b>E. Ações de Passivos :</b>	20RK	EI. Passivos de Anos Anteriores	R\$ 13.355.568,94	R\$ 1.112.964,078	13,73%
<b>Total E:</b>			<b>R\$ 13.355.568,94</b>	<b>R\$ 1.112.964,078</b>	<b>13,73%</b>
<b>Total (A+B+C+D+E)</b>			<b>R\$ 97.288.918,26</b>	<b>R\$ 8.107.409,855</b>	<b>100,00%</b>

## V. BALANÇO ORÇAMENTÁRIO UFSCAR – 2025

Ações Gerais	LOA - Custeio	Planejamento UFSCar	LOA - (Mensal)	Planejamento UFSCar - (Mensal)	Déficit
<b>Funcionamento Livre (RTN + RP)</b>	R\$ 64.873.233,00	R\$ 62.501.103,30	R\$ 5.406.102,75	R\$ 5.208.425,28	R\$ 2.372.129,70
<b>Estudantil</b>	R\$ 12.159.530,00	R\$ 24.680.571,74	R\$ 1.013.294,17	R\$ 2.056.714,31	-R\$ 12.521.041,74
<b>PASEP</b>	R\$ 3.350.000,00	R\$ 3.350.000,00	R\$ 279.166,67	R\$ 279.166,67	R\$ 0,00
<b>Atividades Acadêmicas</b>	R\$ 980.631,00	R\$ 6.353.920,22	R\$ 81.719,25	R\$ 529.493,35	-R\$ 5.373.289,22
<b>Outras "Carimbadas"</b>	R\$ 403.323,00	R\$ 403.323,00	R\$ 33.610,25	R\$ 33.610,25	R\$ 0,00
<b>Emendas Parlamentares</b>	R\$ 1.700.000,00		R\$ 141.666,67	R\$ 0,00	R\$ 1.700.000,00
	<b>R\$ 83.466.717,00</b>	<b>R\$ 97.288.918,26</b>	<b>R\$ 6.955.559,75</b>	<b>R\$ 8.107.409,86</b>	<b>-R\$ 13.822.201,26</b>

	Anual	Mensal
<b>Planejamento Gastos Total</b>	<b>R\$ 97.288.918,26</b>	<b>R\$ 8.107.409,86</b>
<b>Peça Orçamentária</b>	<b>R\$ 83.466.717,00</b>	<b>R\$ 6.955.559,75</b>
<b>Déficit</b>	<b>R\$ 13.822.201,26</b>	<b>R\$ 1.151.850,11</b>

## VI. CONSIDERAÇÕES PARA PLANEJAMENTO

- **AÇÕES ESTRUTURAIS:**

A situação orçamentária é insustentável sem medidas externas e internas. Necessidade de suplementações e descontingenciamento dos recursos LOA 2025;

- **APORTES FINANCEIROS:**

Previsão de R\$ 7,5 milhões de aportes do superávit da FAI, conforme sinalização de aumento do teto e aprovação no conselho;

- **AJUSTES DE GESTÃO:**

Redução de R\$ 1,6 milhões mensais no custeio, principalmente em grandes contratos. Nova política de subsídios à assistência estudantil (ações que podem levar ao colapso de funcionamento);

- **ESTRATÉGIAS ESPECÍFICAS:**

Troca de custeio para capital visando finalização de obras e aquisição de TI. Nova política de energia quanto a recursos e aos contratos.